

叁、青英領統-檢察長側国



膨脚歧頭鸱頭

青英領統-絵察長側写

魏書記官長慧義

壹、前言

99年3月2日我初任書記官長,至今擔任書記官長已滿6年,有幸追 隨六位檢察長,朱檢察長坤茂、張檢察長宏謀、林檢察長綉惠、郭檢察長珍 妮,王檢察長俊力,乃至現任鄭檢察長鑫宏,每位都對我多所指導、照顧及 提攜,使我能快速熟悉業務,再加上同仁的配合,所以儘管許多的任務來得 緊急也突然,但在歷任檢察長的指導及同仁的協助下卻是關關難過,關關過, 順利完成任務。

貳、我的學習榜樣--檢察長

每一位檢察長的學識能力及道德操守,都是零缺點,令我羨慕的是,檢察長們都有個金頭腦,擁有十八般武藝,不僅記憶力佳能日理萬機,還思考敏捷而且深思熟慮,決策時都能當機立斷,正確無誤!讓追隨檢察長的我,既羨慕又慚愧,為了追隨上每位檢察長的腳步,我只有努力、努力再努力,不斷的學習!非常幸運的是,每位檢察長都肯定我的努力,而且用心的指導及提攜,藉由交辦各種任務,使我有充足的學習機會及成長的空間,讓我行政經歷更加完整,更能擔當本署管家婆的角色,不僅貫徹執行檢察長的意志,也能妥適的督導同仁執行業務。

檢察長們的高 IQ 固然令我羨慕,但更令我佩服的是,檢察長們的高 EQ 及寬大為懷的待人處事!檢察長們每天要批閱的公文、案件那麼多,要處理的人、事也很多,其實是很累的!卻還能耐著性子,微笑的與同仁溝通及討論業務。對於同仁的優良表現,總是不吝讚揚,激勵大家。檢察長們也把地檢署當成一個大家庭,只要在經費及法令許可的範圍內,一定為同仁爭取福利,把「好康 A」給同仁。檢察長們也會主動關心同仁業務執行的情形還有家裡的狀況,同仁遇有困難,也總是想盡辦法的協助。每位檢察長都是我學習的榜樣!非常期望自己能習得檢察長們的「三心三力」,以「愛心、耐心及同理心」對待同仁,成為同仁可以信賴及敬重的主管,以「意志力、執行力、

決斷力」協助檢察長們處理署內行政業務,成為檢察長們的得力助手,當個稱職的書記官長。

每位檢察長任職澎湖期間長者2年多,短者不到1年,但不論時間的長短,檢察長們都非常把握在澎湖服務的期間,認真地了解當地風俗民情,擬定各種打擊犯罪的計畫以維護澎湖治安及優良景觀,並保護良善。檢察長們也致力於司法保護業務,關懷澎湖地區的弱勢民眾,避免民眾誤觸法網、協助更生人復歸社會,降低再犯,幫助犯罪被害人走出傷痛,生活重建。檢察長們對於澎湖這塊土地的用心、付出及熱愛,都顯示在他們的具體作為上,追隨檢察長們的我,都看在眼裡,也知之最詳,謹以本文加以說明,惟篇幅有限,筆力不佳,恐無法一一敘明,謹略述部分事蹟,以向檢察長們致上最高的敬意。

一、张检察长宏謀

張檢察長宏謀係於 99 年 7 月 28 日陞任本署檢察長,並於 100 年 7 月 20 日榮調法務部廉政署擔任副署長,之前曾擔任臺灣臺中地方法院檢察署襄閱主任檢察官、並於 98 年借調內政部警政署擔任政風室主任,對於行政事務相當嫻熟,行事有為有守,待人親和力十足,同仁都喜歡張檢察長到辦公室坐坐!張檢察長到任時,當時我正懷第二胎約莫 5 個 9 月,由於之前懷第一胎時曾在 6 個月時就有早產現象而請假安胎長達 3 個月,懷第二胎也是一直有早產跡象,所以我是很有壓力!再加上擔任官長不到半年,一切尚在學習中,且張檢察長新到任尚不知其行政風格,老實說,我非常擔心不能跟上張檢察長的腳步!但張檢察長就是這麼好的長官!在我向張檢察長報告我資歷尚淺,還有許多事務不熟,要請檢察長多多指導,多多包涵時,他反而安慰我:「官長,我也剛擔任檢察長,不熟悉業務,我們一起學習吧!」,讓我萬分感動!張檢察長以行動全力支持我,也非常體恤我的處境,縱使最後我身子支持不住,再次請假住院安胎,他還是不斷關心我,給我加油打氣!對於署務他也作妥適的安排,讓我安心的安胎、待產直到我順利平安的生下健康的孩子,這一切我都點滴在心頭,萬分感激他對我的照顧及提攜。

張檢察長到任後發現澎湖四面環海,而海洋是澎湖的一大經濟命脈,因 此加強查緝相關犯罪,期望為澎湖盡一份心力。他召集轄內澎湖縣政府環保 局、澎湖縣政府建設處、行政院海岸巡防署第八(澎湖)海巡隊、高雄港務

寓

局馬公辦事處等單位於 100 年 3 月間召開「100 年度查緝海上非法泊(販)油案件處理作業協調會」,會中本署與各機關經過討論之後建立非法泊(販)油案件之查緝方式,成立聯合巡察「澎湖海域船舶非法油貨輸駁」取締專案,並責由各機關依權責全力配合執行。此取締專案於同年 7 月 5 日展現具體之查緝之成效,由檢察官吳巡龍帶隊在台灣海峽北部淺灘目斗嶼東北 18 海浬附近查獲華寶「HUA BAO」等 11 艘油輪,非法錨泊或非法併靠接駁油品交易,此次查緝行動對於不法船隻產生遏阻作用,有效預防是類犯罪之發生,共同防制海洋遭受污染。

張檢察長在 100 年度開始每月定期召開「查緝從事非法漁撈會議」,聯合轄內各機關共同查緝毒電炸魚等非法漁撈方式,以維護海洋資源,並查獲多起非法採捕及非法毒魚之案件,有效預防是類犯罪之發生,且保障民眾食的安全。再者,張檢察長有鑑於澎湖地區漁貨資源豐富,為避免漁民為使漁貨賣相佳,而於漁貨中違法使用非法添加物,影響民眾健康,於 100 年 7 月間召開「漁貨食品安全加強查緝專案會議」,期能結合各單位力量聯合查緝使用有害人體添加物之廠商及漁民,共同來維護全體國人之健康。



圖:非法漁撈會議之相關剪報(民眾23版-100年1月21日)

張檢察長為傾聽民眾心聲、貼近人民感受,深化司法改革,維護當事人 及被害人正當權益,依法務部函示陸續辦理「中央及地方級民意代表民意座 談會」、「媒體代表民意座談會」、「西嶼鄉民意座談會」、「白沙鄉民意座談會」、 「花嶼村民意座談會」、「湖西鄉民意座談會」等場次座談會,會中出席之民 意代表或民眾皆發言踴躍,熱烈為本縣司法改革提供建言,透過此種面對面 座談之方式,有效拉近檢察機關與民眾之距離,落實司法為民之理念。其中 100年2月22日縣議員李添進建議臺灣高等法院高雄分院在澎湖縣設立辦

209

公室一案,經本署陳報高檢署轉陳法務部轉請司法院卓參後,司法院體察民意,於原澎湖地方法院簡易庭所在位置,成立臺灣高等法院高雄分院澎湖庭,並於102年4月30日揭幕啟用,嘉惠澎湖鄉親,皆拜張檢察長召開司法改革座談會所賜。





圖左:司法改革座談會之相關剪報(日報 I 版-100 年 3 月 19 日) 圖右:地檢署司法志工歲末聯誼之相關剪報(時報 6 版-100 年 1 月 27 日)

張檢察長為了落實司法保護業務,指示觀護人室與本縣各鄉市之就業服 務站(台)合作開辦司法保護據點,期望透過就業服務站在各鄉市的據點, 提供所有民眾更即時的司法保護服務,避免民眾進入地檢署洽公的恐懼。

張檢察長本人喜愛藝文,希望能改善檢察機關冰冷之形象,讓到署洽公 民眾也能順便吸收藝文資訊,也提供同仁更優雅的辦公環境,特商請轄內多 位書法名家、攝影家、畫家,提供多幅書法作品、畫作、攝影作品擺設於本 署一樓大廳,提供民眾賞心悅目的洽公環境也給本署全新的感受。

張檢察長也重視行政流程的流暢性及效率,他發現本署行政公文、案文及案件的收發流程過於繁複,常常一件公文送到承辦人之前,他核閱達2次,尤其是內勤移送案件陳送給檢察長核閱達3次!所以他在100年4月7日召開「簡化行政公文流程」會議,將公文收發流程參考臺灣各地檢署的做法,予以適當的簡化,不僅減輕送達公文同仁的負擔,亦可以提高行政效率,本署至今仍然沿用中。尤其本署近年來陸續有2位司機、工友退休,人力吃緊卻沒有辦法補人,而且司機、工友的年紀也偏高,但是業務不減反增,真的很辛苦!所以很佩服張檢察長的先見之明,也謝謝他的體恤及用心,讓送達的基層同仁們可以喘口氣!



圖:100年3月30日司法保護據點簽約儀式





上圖:100年4月29日地檢署、犯保與更保協會共同舉辦馨愛媽咪傳愛活動

下圖:張檢察長宏謀榮調法務部廉政署副署長,地檢同仁及志工機場歡送,現場離情依依

二、林檢察長誘惠

林檢察長係 100 年 7 月 20 日陞任本署檢察長,並於 102 年 3 月 11 日榮 調雲林地檢署檢察長。林檢察長之前辦理過許多案件為被告平反,亦為被害 人伸冤,是個辦案高手。林檢察長也是本署開署以來首位女性首長,她勇於 任事,認真踏實,有女性的細膩心思,擅於照顧同仁,她也有男性的擔當, 給予檢察官們強力的支持,本署在她的領導下,各項業務都有創新的表現。

我一直覺得林檢察長是來照顧澎湖地檢署同仁的,在澎湖地檢署的期間 她真的非常辛勞!100 年 7 月 20 日她才就職,本署辦公大樓北側 4 樓陽台 及7樓西側外牆就在8月30日南瑪都颱風過境後,發生花崗石掉落及下滑 事件,所幸沒有人員傷亡,但可把大家嚇壞了!整天提心吊膽的,不知哪塊 花崗石會掉下來!但林檢察長用堅定的語氣告訴我:「官長,我一定要保護同 仁及洽公民眾的安全,不可以讓同仁及民眾有所閃失,我們要勇敢! 1。接下 來,林檢察長展現了縝密的規劃能力、無比的毅力及驚人的效率,指導我們 與承包廠商斡旋。要知道!大樓已經過保固期間!承包商德寶營造公司當時是 經法院宣告破產且在重整中的公司!要他們從口袋裡再拿錢出來,是非常困 難的!他們對院檢作出無償檢修承諾的代價是 1,224 萬 7 仟元!(本署的作為 使澎湖地方法院亦一併受益,其實院方的花崗石比本署更早掉落,但是承包 商只是針對破損的部分修繕,其他部分就不理會了,所以院方的科長常說, 廠商怕地檢署不怕法院!)德寶公司檢修工程期間自 100 年 9 月底起至 103 年 9月2日止,前後接續共耗時近三年!更重要的是由事發至達成無償檢修之 協議僅花費不到一個月之時間,且促使德寶公司即時進場檢修,效率之高, 在公務機關實屬罕見。

林檢察長在花崗石掉落之後,就非常擔心同仁的安危,我相信她一定沒有好好的睡過!她不斷的與上級長官及專業人士討論、溝通,並作成決策,再指導當時的政風室胡主任甲山、我及蔡科長國雄,邀集原監工單位、承包廠商、建築師、臺灣高等法院檢察署及法務部代表召開3次修繕及安全檢修協調會。由於其策略運用得宜,德寶公司作成全面無償檢修之承諾,並由南工處無償監工及專案管理。到這個時候,林檢察長才放下一半的心!但在漫長的檢修期間,林檢察長也擔心同仁在出入本署地下車道要經過院方大樓北面的外牆,事實上是有很高的危險性,因此積極向地方法院洽借地下停車場

及車道供同仁停車及借道通行之用。檢修期間林檢察長也時常巡查工地了解施工情形,以確認施工期間防護措施足以保障同仁安全,102年3月11日林檢察長榮調雲林地檢署時,本署尚有南面牌樓未完成檢修,她尚掛心此事,多次向我詢問,直到本署大樓南面牌樓檢修工程於103年9月7日檢修完畢並拆除鷹架,我想林檢察長才真正寬心,真是辛苦她了。

林檢察長深耕柔性司法業務,「敬老憐貧、關懷弱勢、啟發犯罪者更新向上,促進社會祥和」是她的理念,她運用緩起訴處分金辦理轄內國中小社區生活營。辦理轄內國中小學生人格教育藝文競賽。發放轄內弱勢民眾急難救助金。發放轄內弱勢民眾新春關懷金。在101年第13任總統副總統暨第8屆立法委員選舉期間,林檢察長還首開先例辦理反賄選宣導音樂晚會,宣揚反賄選觀念,吸引了滿場近1,000位民眾到場參與。也辦理「101年關懷柔性司法宣導音樂晚會」,向縣民宣導法務部及地檢署柔性司法的具體作為。林檢察長總是「行善不落人後」,但卻「為善不欲人知」,林檢察長常說如果不當檢察官,最想當慈善基金會的執行長,我要告訴她:「檢察長您做到了,弱勢的民眾也感受到了!」



三、王检察长俊力

王檢察長係 104 年 5 月 7 日擔任本署檢察長,奉派於 105 年 7 月 18 日 調任臺灣高等法院檢察署檢察官,並自 105 年 9 月 1 日榮陞臺灣橋頭地方法 院檢察署檢察長。之前曾擔任法務部檢察司調辦事檢察官,臺灣高雄地方法 院檢察署襄閱主任檢察官及福建連江地方法院檢察署檢察長,行政經歷札實 、豐富,擅長溝通與協調,而且處事機敏洞燭機先,總能在危機發生前加以 排除,實在令人佩服!王檢察長待人親切,處事不疾不徐,富有同理心,對 我更是用心指導,也給予許多學習的機會,為了不辜負王檢察長的期望,我 也努力學習,期許自己能夠朝向全方位的書記官長邁進。

王檢察長很會照顧同仁,只要能幫同仁爭取或提升的一定早早就交待我 規劃辦理,不用等到同仁爭取或提出,經費的運用及管控能力堪稱一流,很 會打算盤,讓本署能在有限的預算內做最多的事,也經由這樣的學習,讓我 學會如何當個稱職的「管家婆」!

王檢察長到任之後,即教導我「錢與人」是地檢署運作的二大要素,是 先決要件,能妥適處理即成功了大半,再加上王檢察長在本署工作會報中揭 禁營造本署為「快樂的工作環境」的理念,如何在王檢察長的指導下善用每 一筆經費及妥適安排人事職務,成為我最大的學習目標。為此,我學習經費 的管控,加強與會計室的連繫,了解經費的執行進度,適時回報王檢察長, 請檢察長裁示具體措施。尤其在加班費的部分,王檢察長更是本著公平合理 、覈實報支的理念與相關科室進行討論及分配,讓加班費的支用發揮最高的 效益,不僅給予同仁實質的補貼也給予認真負責的同仁精神上的鼓勵。我亦 加強學習總務業務,時常與蔡科長討論經費的執行方向及進度再回報王檢察 長,因此本署在有限的經費下為同仁辦公室天花板裝設空調循環扇,給予同 仁更舒適之辦公環境。在本署 6 樓會議室更換大型投影銀幕,方便對外召開 會議時播放簡報,有助於電子化會議之辦理減輕同仁負擔,並提升減紙化之 比率。在六樓檔案室牆面加裝檔案庫房監視攝影畫面工程,在三樓資訊主機 房裝設監視系統工程,以符合金檔獎之標準,更有助於同仁業務之執行,王 檢察長全力打造令同仁舒適的工作環境。

在人員職務調整部分,除了完成組織任務及學習目的之外,王檢察長也希望兼顧同仁意願,所以在人事職務調整時總是多方考慮及徵詢意見,期望

能儘量符合同仁的期待,讓大家各得其所,各展所長。對於司機、工友等同仁,王檢察長亦用心對待,有鑑於他們不僅要開車、傳送公文、還要負責各樓層的清潔工作,業務負擔沉重,且大多數年歲已高,時常心有餘而力不足,便指示我與總務科蔡科長、會計室鄭主任精算本署經費,增聘一位半日工時之委外人員負責本署公共區域之清潔,此措施在105年正式實施,不僅減輕基層同仁的負擔也藉由專業的清潔人力提升清潔的品質,給予同仁及洽公民眾更舒適清潔的環境,真正落實王檢察長打造本署為「快樂的工作環境」的理念。

王檢察長對於司法保護業務總有創新的構想,而且身體力行,一馬當先 帶領大家!為了因應 105 年總統、副總統及立法委員選舉,法務部係以「鐵 馬環臺、反賄逗陣騎 |作為反賄選宣導活動主軸,串連全臺各地,提倡正向、 健康之選舉文化。本署雖地處離島,無法加入全臺串連接力活動,但為了提 高反賄選宣導能見度,本署並不缺席,王檢察長延續此一活動之精神,在 104年10月31日上午9時在澎湖縣政府前廣場舉辦「鐵馬環澎、反賄逗陣 騎 | 反賄選宣導活動。本次活動,王檢察長親自主持會議籌備規劃,當日王 檢察長親自帶領 50 人之鐵馬隊遊行馬公市區,吸引許多民眾目光,提醒「檢 舉賄選、人人有責」之觀念。鐵馬隊返程後,王檢察長設計了「破除賄選、 斬斷黑金」的橋段,為了「斬斷黑金」,同仁們自行製作了一把「寶劍」,還 製作象徵賄選犯行的氣球座,讓王檢察長等檢調首長一同破除。當王檢察長 高舉正義之劍,破除 8 種常見的賄選犯行氣球時,氣勢十足,達到行銷反賄 選及教育民眾的效果。當時,我在臺下看到這一幕,心想「檢察長你的點子 真棒! 同仁們也太厲害了,道具做得這麼好,可以轉行了! 1。 最有趣的是 大聲公比賽,應主持人要求王檢察長親自上臺,帶頭高喊法務部「i 幸福, 檢舉賄選,人人有責」的口號,作為民眾過關的標準,只見王檢察長氣定神 閒的拿起大聲公用力一喊,全場為之震憾,足足 120 分貝!那時的王檢察長 像個參賽者一般,很平易近人!沒有一點架子!不過,也因為檢察長的「獅 吼功」驚人,現場參加的民眾過關的沒有幾個,但是不管過不過關,參加的 民眾都可以拿到參加獎,大家高高興興的下臺,也讓「i 幸福,檢舉賄選, 人人有責」的口號,喊得震天價響。活動圓滿結束後,王檢察長看到同仁的 努力及付出,他非常感動,就在縣府廣場前拿著麥克風大聲的對同仁說:「謝

謝各位同仁的努力,你們真的很棒,澎湖地檢署有你們真好!」,我想附近機關的人員及住戶們都聽到了,同仁更是超開心的,立即回報以熱烈的掌聲及歡呼聲!王檢察長就是這樣的好長官!總是隨時、隨地給予同仁掌聲及鼓勵!地檢署同仁就是這麼棒,對外絕不漏氣!



圖:104年10月31日「鐵馬環澎、反賄逗陣騎」反賄選宣導活動

王檢察長為了讓本縣學童在暑假期間能從事正當的休閒活動,以減少犯罪及被害事件的發生,並且學習法律常識保護自己,特別籌劃於104年8月18日在本署舉辦「104年菊島MORE法夏令營」活動,讓孩子們身著法袍扮起小小法官、檢察官、律師及被告等一同演出法庭劇。檢察長並親自挑選經本署檢察官偵辦且判決確定的賄選案件加以改編成劇本供孩子們演出買票、賣票之法庭劇。演出時,檢察長親自向學童們說明劇本的涵意而且指導孩子們演出,經過王檢察長這位大導演的指點,小小演員都表現的有模有樣,博得大家的喝采,不僅讓這45位學童們在暑假裡留下美好的回憶,他們也藉由角色的扮演及劇本的了解、札根反賄選的概念,成為反賄選小達人。



圖:104年8月18日在本署舉辦「104年菊島MORE 法夏令營」活動

王檢察長口才便給,我們都說他是名嘴!所以法務部廉政署通函各政風機構針對公務人員請領加班費、差旅費及國民旅遊卡休假補助費等小額補貼款項辦理「公務員申領小額補貼款項」時,政風室吳主任文生便收到公務單位的邀約,請王檢察長前往澎湖縣政府警察局、澎湖縣政府、馬公市公所、澎湖縣政府衛生局等機關辦理宣導,共計5場次,共計452人參與,王檢察長親自製作簡報檔,講解內容生動活潑且善用案例,獲得各機關一致的好評,相信能提醒轄內公務人員避免不慎犯錯。

王檢察長有鑑於近來詐騙集團橫行,時常假藉地檢署或法院名義郵寄傳票或撥打電話行騙民眾,澎湖地區離島眾多,離島民眾若遇有類似上開司法業務上需求往往不能得到及時協助,因而聯合行政執行署高雄分署於105年6月30日開辦「轄區偏遠離島遠距視訊服務」。往後在望安鄉、望安鄉花嶼村、七美鄉、鳥嶼、吉貝等地區的民眾如果收到地檢署的公文或傳票,無法確認真假或懷疑是詐騙集團寄送時,只要就近至望安鄉公所、七美鄉公所及花嶼國小辦公室、鳥嶼村、吉貝村辦公室的視訊服務站,請服務人員協助,就可以透過SKYPE視訊即時連線至本署,本署服務人員就能透過電腦畫面立即為民眾辨別真假,並且教導民眾正確做法,不僅可以防止民眾被詐騙,也可以避免民眾因過度恐懼不理會公文或傳票進而影響自己展眾被詐騙,也可以避免民眾因過度恐懼不理會公文或傳票進而影響自己權益。此一措施不僅提升本署為民服務品質,給予二、三級離島民眾更多司法服務,達成「多用網路、少用馬路,民眾有疑問,網路連線職乀通」之為民服務目標,更落實法務部「司法為民」之服務理念。本署對澎湖各離島居民之為民服務措施提升至網路視訊階段,快速又便捷,堪稱檢察機關的一大創新,也讓本署為民服務進入新的紀元。



圖:本署聯合行政執行署高雄分署於105年6月30日開辦「轄區偏遠離島遠距視訊服務」